

# КПД

копилка покорителей дедлайнов

*информационный дайджест*

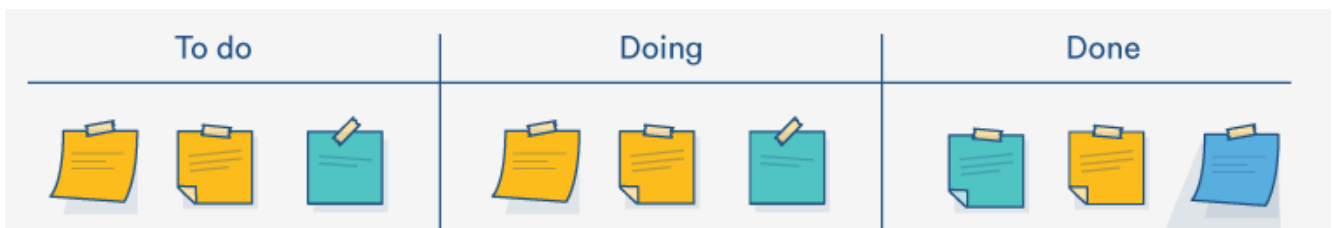
- ✓ Управление организацией
- ✓ Управление персоналом
- ✓ Управление проектом

## БЛОГИ

[Организационный дизайн компании](#) — основа гибкости (unusual-concepts.ru).

Время чтения: 3 минуты.

“ Иерархия — типичный организационный дизайн. Она оптимизирована под многие вещи, но не для скорости и гибкости. ”



Учебный план Гугла по [подготовке руководителей](#) (hr-portal.ru).

Время чтения: 2 минуты.

“ Успех образовательной программы напрямую зависит от степени надежности и авторитета координаторов. В идеале координатор должен сам управлять командой и иметь в запасе интересные истории из личного опыта. ”

[3 ошибки менеджера и как их преодолеть](#) (forbes.com).

Время чтения: 4 минуты.

“ A project kickoff meeting is an absolute must for any project, whether large or small. Communicating the goals/objectives—as well as scope, timeline, team roles and responsibilities—to all team members and stakeholders is critical. Also, having a candid dialog with your manager about your workload will prevent you from biting off more than you can chew. ”

### [3 ошибки, которые можно допустить, внедряя метод Хосин канри](https://kanbanize.com) (kanbanize.com).

Время чтения: 4,5 минуты.

“ If the management just drops the objectives to the team, Hoshin Kanri will be just another way to plan work that may or may not be achievable according to plan. The team won't have the opportunity to evaluate them and come up with the necessary tactics for achieving the objectives. ”



### [Любимые книги генерального менеджера UberEATS в России](https://rb.ru) (rb.ru).

Время чтения: 2 минуты.

“ Продолжаем рубрику «Что читают российские топ-менеджеры». Герой выпуска – генеральный менеджер UberEATS в России Михаил Рейдер. Он рассказал, как военная стратегия соотносится с ведением бизнеса и какая книга помогает ему сохранять силу духа даже после самого тяжелого рабочего дня. ”

### [Организация рабочего пространства](https://vc.ru) и инструменты для лечения прокрастинации (vc.ru).

Время чтения: 13,5 минут.

“ Начав работу над своей продуктивностью, не ждите, что увидите результат уже через неделю: чтобы перестроиться, мозгу требуется много времени. Поставьте себе небольшую конкретную цель. Например — каждый месяц увеличивать свою продуктивность на 5%. ”

[8 изменений, которые необходимо совершить](#), чтобы компания полностью перешла на Agile (scrumalliance.org).

Время чтения: 2,5 минуты.

“ Organizations have invested heavily in transformational benefits that would be gained from adopting Agile practices, but how many realize the value of the transformation? Although all benefits of Agile transformation are not equated to a financial advantage, investment in change is targeted at bringing about an innovative mindset, trusted engagement, and a focus on high-quality products and applications, which by itself would satisfy the ROI needs. When do we consider that an organization has fully transformed to Agile? ”

[3 успешные компании и как они этого добились](#) (workology.com).

Время чтения: 6,5 минут.

“ Much of the success of Google’s performance management strategies are rooted in its focus on, and investment in its managers. Google launched ‘Project Oxygen’ in order to assess how its managers were doing, and to suggest future training and coaching when inadequacies were uncovered by the performance management process. ”

## ЮРИДИЧЕСКИЕ ПЕРЕВОДЫ СО СКИДКОЙ

EN - RU



При заказе до 1500 слов - **15%**  
свыше 1500 слов - **20%**

[Как организовать свое расписание](#) (vc.ru).

Время чтения: 7 минут.

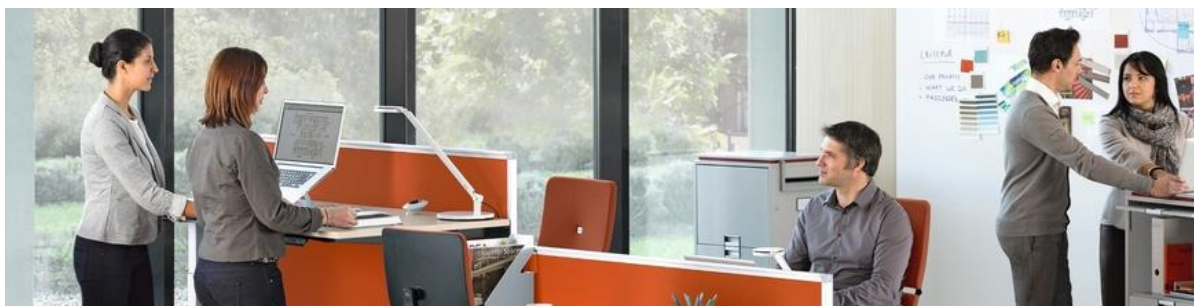
“ Совещания заполнили календарь, почти не осталось времени на себя, о практической проектной работе вообще можно забыть — чувствуете себя как белка в колесе. Но, может быть, есть способ это изменить? ”

## БЛОГИ

[7 примеров успешной геймификации](#) для вовлечения и мотивации сотрудников (rb.ru).

Время чтения: 6 минут.

“ Геймификация — отличный способ нематериальной мотивации. Игровые методы увеличивают эффективность сотрудников, а также сплачивают их и побуждают к лучшему результату. Вот как различные компании используют геймификацию на практике. ”



Тест: [какими должны быть действия членов команды?](#) (projecttimes.com).

Время чтения: 8 минут.

“ This quiz and its answers, when openly discussed among the team leader and team members, provide a venue to ensuring that these expectations are clearly articulated across the team. ”



[10 нелепых причин, по которым страшно уволить](#) (vc.ru).

Время чтения: 7 минут.

“ Поговорите с сотрудником. Он должен знать, что его работа вас не устраивает. Опирайтесь только на цифры и факты, а не на домыслы и слухи. Вместе с сотрудником определите, как он может исправить ситуацию. Обговорите план действий, обозначьте сроки. Если это ни к чему не привело – увольняйте. ”

[4 шага грамотного HR](#) во время собеседования (rb.ru).

Время чтения: 9 минут.

“ Нанимайте грамотно: еще на этапе собеседования можно понять, что потенциальный кандидат не разделяет ценности компании, будет конфликтовать с коллегами и ныть о «рутине», хотя, вроде бы, и прочитал описание вакансии. ”

[Как управлять командой прокрастинаторов и передовиков](#)

(greatleadershipbydan.com).

Время чтения: 3,5 минуты.

“ Procrastinators who consistently complete tasks on time—even if it’s at the last moment—are motivated by emotions that are activated by a looming deadline. They are deadline driven. In contrast, people who are compelled to take action right away are motivated by emotions that are triggered by tasks themselves. I refer to them as task-driven. ”

## ЮРИДИЧЕСКИЕ ПЕРЕВОДЫ СО СКИДКОЙ

EN - RU



При заказе до 1500 слов - **15%**  
свыше 1500 слов - **20%**

[5 командообразующих активностей](#), которые и впрямь работают (theundercoverrecruiter.com).

Время чтения: 3,5 минуты.

“ Most likely, your business has a lot of knowledge workers. Working with your hands stimulates additional parts of your brain. This is good for expanding your mind as well as giving people the chance to show off their rarely-used Lego talents. ”

## БЛОГИ

О [методике управления проектами Dragon Dreaming](https://sixsigmaonline.ru) (sixsigmaonline.ru).

Время чтения: 3 минуты.

“ Вы должны выбрать себе преемника уже в тот момент, когда вступаете в проект. Вы можете заболеть, устать и перегореть, у вас могут появиться проблемы в семье или другие интересные проекты – и вы должны быть готовы спокойно покинуть проект в любое время ”



ЮРИДИЧЕСКИЕ  
ПЕРЕВОДЫ СО СКИДКОЙ  
EN - RU

при заказе до 1500 слов — **15%**  
свыше 1500 слов — **20%**

4 тренда проект-менеджмента (kanbantool.com).

Время чтения: 2,5 минуты.

“ Traditionally, a whole lot of our knowledge of the process performance was dependant on project status reports, ratings and partly on performance appraisals. One of the main problems associated with project management run in this way are long intervals between a project's start and finish, which impact a manager's influence over how the process went. So what are the changes that we're seeing? ”

Описание [5 инструментов управления проектом](https://projectmanager.com) – применяйте понравившееся (projectmanager.com).

Время чтения: 4 минуты.

“ What are the best project management tools? That depends on your particular needs. But for most projects, teams (and really any methodology), these five are going to prove invaluable. Make sure that whatever project management software you're considering for your team has these core tools. ”

### [5 советов по созданию убедительного проектного предложения](#)

(projectmanager.com).

Время чтения: 7 минут.

“ A project proposal is a core document the helps you sell a potential project to sponsors and stakeholders. A project proposal is unique to each project, of course, but the format is basically the same, if you follow a basic outline. We have even created a free project proposal template to help you structure your document so you don't reinvent the wheel each time you're drafting your proposal. ”



### [Виртуальное управление проектом](#): 8 стратегий (projectmanager.com).

Время чтения: 7,5 минут.

“ You may be currently managing virtual teams in campus buildings, data centers, regionally or globally but don't hold the title of virtual PM. Certainly, if you are doing this already, or would like to fill an available role you should know what the strategies are for success. ”

### Как проводить [анализ рисков проекта](#) (projectmanager.com).

Время чтения: 4,5 минуты.

“ Risks are anything that can potentially disrupt your project or your team. Since every project is unique, no two projects are likely to have the same risks. It's up to managers and their teams to identify risks, prioritize their impact, and create mitigation plans where appropriate in case those risks become real issues. ”



## ЧТО ПОЧИТАТЬ

[20 лучших книг для проект-менеджеров](#) по версии Нетологии (habrahabr.ru).  
Время чтения: 5 минут.

“ Чтобы понять, что читать, чтобы сделать свою работу максимально эффективной, прокачаться и начать жить счастливо, мы опросили четырех преподавателей курса и составили подборку лучших книг. ”

Обзор книжной новинки [«Переключение голубого океана»](#) - продолжения «Стратегии голубого океана» (spark.ru).  
Время чтения: 3,5 минуты.

“ В «Переключении голубого океана» авторы продолжают свой анализ никем не занятых рынков. В своей новой книге профессора дают подробный пошаговый план, с помощью которого любой начинающий и не очень предприниматель сможет найти свой «Голубой океан». ”



[15 книг, которые стоит прочесть каждому менеджеру](#) (wrike.com).  
Время чтения: 6,5 минут.

“ How do you take charge and inspire your team with integrity, authority, and enthusiasm? Thousands of books are filled with reflections and advice on leadership. But finding one that’s interesting, insightful, practical — and an entertaining read to boot — can be tricky. We’ve collected 15 bestsellers that are sure to help you find your style and hone your skills, whether you’re a natural or reluctant leader. ”

**Подготовлено с заботой о вашем бизнесе:**

---

Ниной Кравченко, контент-маркетологом ГК «Альянс ПРО» ([nk@tran.su](mailto:nk@tran.su))

Евгением Бартовым, руководителем ГК «Альянс ПРО» ([bartov-e@yandex.ru](mailto:bartov-e@yandex.ru))

**Подпишитесь!**

Понравился выпуск? Подпишитесь на следующие: <http://tran.su/ss/>

**Ищете толковых переводчиков?**

Уже нашли — это мы.

Заказывайте у нас англо-русский перевод контента по маркетингу, менеджменту, праву, ИТ и кибербезопасности. Наше КП: <http://tran.su>

Кстати, 23-31 октября 2017 г. [скидка 20% на юридические переводы](#).

